

**DOCUMENTO DI MONITORAGGIO  
ANNUALE**

**PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DI DIPARTIMENTO  
2024-2026**

**DIPARTIMENTO:** *INGEGNERIA INDUSTRIALE, ELETTRONICA E MECCANICA*

*PRIMO MONITORAGGIO*

# 1. INTRODUZIONE

Il presente documento si prefigge di fornire un'analisi dettagliata dello stato di attuazione del **Documento di Programmazione Triennale di Dipartimento 2024-2026**, con un focus sui risultati conseguiti nel corso del 2025. In linea con gli obiettivi strategici definiti dall'Ateneo e declinati a livello dipartimentale, il monitoraggio riguarda le principali aree di sviluppo accademico e istituzionale, ricerca, didattica e terza missione, valutando i progressi raggiunti e individuando eventuali criticità che potrebbero richiedere azioni correttive.

La metodologia adottata per l'analisi, come quella adottata per la stesura del documento di programmazione triennale, segue il modello del ciclo di Deming (Plan-Do-Check-Act), garantendo un approccio metodico al monitoraggio e all'aggiornamento delle strategie dipartimentali, basato su indicatori di performance che consentono di misurare l'efficacia delle azioni realizzate ed eventualmente di adattare, per il prosieguo del triennio, alle esigenze emergenti.

Inoltre, il presente monitoraggio si colloca nell'ambito del modello di accreditamento periodico AVA3 definito dall'ANVUR, con particolare riferimento ai requisiti di qualità per i Dipartimenti.

## Finalità del monitoraggio

Il presente rapporto si propone di:

- **monitorare l'efficacia delle strategie adottate e delle attività svolte**, attraverso un'analisi basata su dati aggiornati al 2025;
- **confrontare gli obiettivi previsti con i risultati ottenuti**, individuando eventuali scostamenti e le cause sottostanti;
- **fornire un quadro analitico strutturato**, che possa costituire la base per un'eventuale revisione e ottimizzazione della programmazione strategica;
- **garantire l'allineamento con la programmazione di Ateneo (di seguito PTA) e con il sistema di accreditamento AVA3**, assicurando la coerenza tra le strategie del Dipartimento e i requisiti di qualità definiti dall'ANVUR.

L'analisi è stata condotta attraverso un set di indicatori chiave di *performance*, suddivisi nelle seguenti macro-aree:

1. **Ricerca**: impatto delle pubblicazioni scientifiche, attrazione di finanziamenti competitivi, collaborazioni interdipartimentali e internazionali.
2. **Didattica**: qualità dei corsi di studio, innovazione metodologica, efficacia dei servizi di orientamento e tutorato.
3. **Terza missione**: capacità del Dipartimento di incidere sul territorio attraverso iniziative di innovazione, collaborazioni con imprese e istituzioni pubbliche, attività di divulgazione scientifica.

## **2. METODOLOGIA DI MONITORAGGIO**

Il monitoraggio del documento di programmazione triennale di Dipartimento viene effettuato attraverso un'analisi strutturata e periodica dei progressi compiuti rispetto agli obiettivi strategici definiti. Tale processo si basa su una raccolta sistematica di dati, sulla loro elaborazione e sulla valutazione delle azioni intraprese, al fine di garantire un miglioramento continuo delle performance dipartimentali.

Per ciascun obiettivo strategico, l'analisi si articola nelle seguenti fasi:

### **2.1 Rilevazione delle attività svolte nel 2025**

- identificazione delle iniziative e dei progetti realizzati nel corso dell'anno;
- verifica del livello di attuazione delle azioni pianificate;
- valutazione dell'efficacia delle misure adottate in relazione agli obiettivi prefissati.

### **2.2 Analisi degli indicatori di performance al 2025**

- raccolta e analisi dei dati quantitativi e qualitativi relativi agli indicatori di monitoraggio;
- confronto con i target finali previsti per valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi;
- identificazione di eventuali scostamenti tra risultati attesi e conseguiti.

### **2.3 Individuazione delle eventuali criticità e analisi delle cause degli eventuali scostamenti**

- analisi delle difficoltà riscontrate nell'implementazione delle attività;
- approfondimento delle cause degli eventuali ritardi o mancati raggiungimenti degli obiettivi;
- identificazione di fattori interni ed esterni che hanno influito sulla performance del Dipartimento.

### **2.4 Definizione delle azioni per il 2026**

- pianificazione delle eventuali attività correttive e integrative per migliorare i risultati;
- identificazione di eventuali strategie per ottimizzare le risorse e migliorare l'efficacia delle azioni;
- coinvolgimento dei diversi attori dipartimentali per garantire un'implementazione efficace.

### **2.5 Eventuale revisione degli indicatori ed eventuale aggiornamento dei target**

- valutazione dell'adeguatezza degli indicatori attuali nel misurare i progressi;
- proposta di possibili modifiche o integrazioni per migliorare il sistema di monitoraggio;
- definizione di eventuali nuovi obiettivi quantitativi e qualitativi per il prosieguo del triennio.

L'intero processo di monitoraggio si avvale di strumenti informatici per la raccolta e l'analisi dei dati, favorendo una gestione trasparente e accessibile delle informazioni. Il coinvolgimento delle diverse componenti dipartimentali garantisce un approccio partecipativo e condiviso nella valutazione delle performance e nella definizione delle strategie future.

### 3. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI

#### 3.1 AREA DELLA RICERCA

##### Obiettivo OQ.1.1: Costituzione strutture per il monitoraggio della ricerca

**Denominazione completa:**

*Costituzione strutture per il monitoraggio della ricerca*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*OQ.1 azioni a) e c).*

**Descrizione obiettivo:**

*Individuazione del flusso di lavoro per il monitoraggio e riesame delle attività di ricerca.  
Costituzione del Gruppo di Lavoro per il riesame della Ricerca.*

#### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Costituzione di un Gruppo di Lavoro per il riesame della ricerca, con il compito di esaminare annualmente gli esiti delle azioni di rafforzamento promosse dalla Commissione Ricerca.*
- **Azione 2:** *Definizione del flusso di lavoro dell'Ufficio Ricerca del DIIEM: raccolta dati, analisi dei medesimi.*

#### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Delibera dipartimentale per la costituzione del GdR (si/no).</i>	N/A	Si	Si	La delibera per la costituzione del GdR è stata approvata nella seduta del Consiglio del 19 dicembre 2025
<i>Rapporti annuali del GdR (presenti/non presenti).</i>	N/A	Non presenti	Presenti	Non esistono rapporti del GdR nell'anno 2025 poiché non ancora costituito
<i>Rapporto sull'istituzione del flusso di lavoro da parte del Segretario per la Ricerca (presente/non presente).</i>	N/A	Non presente	Presente	

#### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata completata nel dicembre 2025 con l'istituzione del Gruppo di Riesame per la Ricerca che svolge le azioni relative al processo di monitoraggio periodico, cioè di autovalutazione, valutazione e accreditamento secondo gli obiettivi e gli indicatori individuati nel PTD per la Ricerca.*

**Azione 2:** *L'azione è in corso di realizzazione.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OQ.1.2: Aumento o mantenimento della efficacia delle pubblicazioni ai fini delle valutazioni

### Denominazione completa:

*Aumento o mantenimento della efficacia delle pubblicazioni ai fini delle valutazioni*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*OQ.1*

### Descrizione obiettivo:

*Mantenimento o incremento della percentuale della produzione scientifica del Dipartimento verso riviste a sempre maggior impatto (riviste in Q1 e Q2 per fattore di impatto) e mantenimento o incremento della quantità delle pubblicazioni. Nel contesto internazionale in cui il DIEM opera, sono da considerare esclusivamente i prodotti della ricerca indicizzati (banche dati: Scopus, WoS).*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Destinazione preferenziale dei fondi dedicati alle pubblicazioni Open Access per pubblicazioni su riviste in Q1.
- **Azione 2:** Le Sezioni contemplanò una assegnazione di quota parte dei fondi ordinari che tenga conto della produzione scientifica, anche considerando i parametri vigenti per la VQR relativamente al numero di pubblicazioni da conferire.

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS, limitatamente ai prodotti in riviste indicizzati</i>	150 (media del triennio)	Valore anno di riferimento: 126 Valore medio 2024/2025: 161	Mantenimento	Oltre al valore relativo all'anno di riferimento, si è ritenuto opportuno considerare anche la media con l'anno precedente, in quanto i dati più recenti non risultano ancora pienamente consolidati nelle repository istituzionali alla data del presente monitoraggio.
<i>Numero di pubblicazioni in riviste in Q1 e Q2 per fattore di impatto</i>	118 (media del triennio)	Valore anno di riferimento: 97 Valore medio 2024/2025: 125	Incremento del 5%	Oltre al valore relativo all'anno di riferimento, si è ritenuto opportuno considerare anche la media con l'anno precedente, in quanto i dati più recenti non risultano ancora pienamente consolidati nelle repository istituzionali alla data del presente monitoraggio.
<i>Percentuale di pubblicazioni in riviste in Q1 e Q2 per fattore di impatto, calcolata sul totale delle</i>	74,86% (media del triennio)	Valore anno di riferimento: 76,98 % Valore medio 2024/2025:	Mantenimento	Oltre al valore relativo all'anno di riferimento, si è ritenuto opportuno considerare anche la media con l'anno precedente, in quanto i dati più recenti non risultano ancora pienamente consolidati nelle

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>pubblicazioni su rivista da parte di autori di aree bibliometriche</i>		77,52 %		repository istituzionali alla data del presente monitoraggio.
<i>Percentuale di docenti in grado di conferire il numero medio di pubblicazioni alla VQR</i>	98%	N/A	100%	La valutazione dell'indicatore è posposta al secondo anno del monitoraggio, a causa della istituzione troppo recente del Gruppo di Riesame per la Ricerca

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *Non attuata per mancata assegnazione di fondi ordinari al Dipartimento e quindi assenza di fondi destinati all'incentivazione delle pubblicazioni Open Access. Ciononostante, gli indicatori sulla numerosità e qualità della ricerca si mantengono a livelli molto soddisfacenti.*

**Azione 2:** *Non attuata per mancata assegnazione di fondi ordinari al Dipartimento e quindi alle Sezioni. Ciononostante, gli indicatori sulla numerosità e qualità della ricerca si mantengono a livelli molto soddisfacenti.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OQ.2.1: Aumento della promozione pubblica dei risultati della ricerca

### Denominazione completa:

*Aumento della promozione pubblica dei risultati della ricerca.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*OQ.2*

### Descrizione obiettivo:

*Il DIEM partecipa a numerosissimi progetti competitivi nazionali e internazionali. L'obiettivo di lunga durata consiste nella diffusione pubblica di tutti i risultati della ricerca relativi almeno a questi progetti. La diffusione potrà avvenire ad esempio a mezzo stampa, su siti web, partecipazione o organizzazione in proprio di eventi, apertura al pubblico di eventi scientifici, broadcasting di eventi scientifici, diffusione di pillole sui principali social.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Costituzione di una struttura chiara e trasparente per l'accesso alle sale e aule maggiormente indicate per eventi di disseminazione della ricerca.*
- **Azione 2:** *Coordinamento con i servizi di Ateneo per la costituzione di una sezione dedicata del sito web del DIEM.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numero di iniziative di promozione relative a risultati di ricerca originanti da finanziamenti competitivi.</i>	N/A	5	15	L'identificazione delle iniziative di promozione relative a risultati di ricerca originati da finanziamenti competitivi è stata effettuata sulla base degli argomenti scientifici degli eventi catalogati sul database IRIS Terza Missione. Sarà posta allo studio un'apposita procedura da parte del Gruppo di Riesame per la Ricerca.
<i>Istituzione di una sezione del sito Web dedicata</i>	N/A	Si	Si	La sezione è raggiungibile tramite il percorso "ricerca/progetti-di-ricerca/" del sito del Dipartimento

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è in parte attuata.*

**Azione 2:** *L'azione è in corso di avvio.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OR.1.1: Monitoraggio e anagrafe dei progetti e dei contratti

### Denominazione completa:

*Monitoraggio e anagrafe dei progetti e dei contratti.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OR

### Descrizione obiettivo:

*Al fine di facilitare la gestione dei progetti ammessi a finanziamento, è necessario che il carico complessivo di lavoro sia ragionevolmente equilibrato. Ogni progetto in esecuzione impatta sia sulle procedure amministrative (acquisti, bandi) che sulle strutture del DIEM. Prima ancora di considerare se debbano essere adottati indirizzi nella presentazione di progetti o esecuzione di contratti, è necessario un attento monitoraggio delle attività in corso. L'obiettivo è quindi la costituzione di una anagrafe dei progetti e contratti presentati e in corso, con l'impegno del personale docente. Tale obiettivo non può che passare per il consolidamento dell'attuale Ufficio Ricerca, e in particolare della individuazione attenta delle mansioni e responsabilità prioritariamente assegnate e dei flussi di lavoro in maniera che essi siano robusti rispetto ad assenze programmate o impreviste.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Costituzione di un registro interno dei progetti e contratti in corso, inclusivo delle risorse di personale docente impiegate.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Monitoraggio dell'esistente: comunicazione relativa al Consiglio di Dipartimento.</i>	N/A	Dati organizzati solo parzialmente	Costituzione di un'anagrafe completa dei progetti e contratti, con le principali informazioni (progetto/contratto, tipologia, PI, docenti impegnati, importi finanziati, impegnati, residui)	Dato l'elevato numero di progetti e diverse tipologie il monitoraggio dell'esistente non è ancora sistematizzato.
<i>Costituzione di un'anagrafe dei progetti e dei contratti; comunicazione relativa al Consiglio di Dipartimento.</i>	N/A	N/A	facilmente accessibili al personale competente.	Non ancora costituito, strettamente collegato alla conclusione del monitoraggio.

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è in corso di realizzazione. Il personale è attualmente saturato nelle sue attività ordinarie e il completamento dell'azione è subordinato alle suddette attività ordinarie.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo OR.1.2: Mantenimento o aumento del numero di progetti presentati ad alto valore aggiunto per le valutazioni VQR**

**Denominazione completa:**

*Mantenimento o aumento del numero di progetti presentati ad alto valore aggiunto per le valutazioni VQR.*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

OR

**Descrizione obiettivo:**

*Si intende incrementare il numero di progetti competitivi presentati in ambiti premianti ai fini della reputazione del Dipartimento e della valutazione VQR, in particolare progetti in ambito UE.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Studio e messa in atto di procedure interne atte a semplificare e velocizzare gli iter di presentazione e approvazione dei progetti in questione, incluse le procedure per l'accoglimento di visiting con la finalità di presentazione di progetti congiunti.*
- **Azione 2:** *Bilanciamento del carico di lavoro complessivo per il personale docente che ricopra la qualifica di PI in progetti UE di grande impegno.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Numero di progetti presentati. Numero di progetti ammessi a finanziamento.</i>	4 progetti europei attivi nel triennio 2021-2023	3 progetti presentati  1 progetto finanziato	Mantenimento o, ove possibile, incremento del numero di progetti competitivi presentati verso UE o enti internazionali e sovranazionali.	L'elenco dei progetti europei è disponibile nella sezione “/ricerca/progetti-di-ricerca/progetti-europei-e-internazionali/” del sito del Dipartimento

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata nella sua fase di studio, anche in relazione ad analoghe iniziative di Ateneo.*

**Azione 2:** *L'azione si basa attualmente sulla regolamentazione di Ateneo per la parte didattica. È attualmente in fase di rivalutazione il mantenimento dell'azione stessa.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OR.1.3: Aumento dell'impatto dei progetti competitivi ammessi a finanziamento

### Denominazione completa:

*Aumento dell'impatto dei progetti competitivi ammessi a finanziamento.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OR

### Descrizione obiettivo:

*Si intende incrementare il numero e/o l'entità economica di progetti competitivi ammessi a finanziamento e di contratti di Ricerca con enti pubblici e privati, nonché di altre forme di finanziamento (ad esempio borse di Dottorato, Assegni o contratti di ricerca o simili).*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Incentivazione alla presentazione di proposte progettuali attraverso la destinazione di parte della quota premiale di budget ordinario ai docenti e ricercatori che abbiano presentato progetti competitivi valutati positivamente ma non ammessi a finanziamento.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numero di contratti ottenuti e di progetti ammessi a finanziamento.</i>	Progetti nazionali: n. 37 attivi nel triennio;	n.3 Prin a scorrimento n. 3 Bandi a cascata n. 13 Contratti commerciali	Aumento del 5% relativamente ad almeno due degli indicatori selezionati	Si segnala che, la mancata emissione di bandi PRIN, renderà difficile mantenere o aumentare il numero dei contratti/progetti nel triennio rispetto al triennio precedente.
<i>Numero di contratti ottenuti e di progetti ammessi a finanziamento in rapporto al numero di docenti</i>		19/49		Il dato è stato calcolato facendo riferimento ai professori associati e ordinari Dipartimento
<i>Entità complessiva delle risorse economiche ottenute.</i>		Introiti: 3.925.704,6 € da contratti di natura istituzionale		Introiti nell'anno di riferimento: € 1.237.602,75 progetti di ricerca

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
		€ 592.685,00 da contratti		
<i>Entità complessiva delle risorse economiche ottenute dal DIEM in rapporto al numero di docenti afferenti.</i>		€ 37.352,81		Il dato è stato calcolato facendo riferimento ai professori associati e ordinari Dipartimento

#### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione non è stata attuata per mancata assegnazione al Dipartimento di fondi ordinari.*

#### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OA.1.1: Miglioramento della qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca

### Denominazione completa:

*Miglioramento della qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*OA.1*

### Descrizione obiettivo:

*Aumento del numero di pubblicazioni su riviste in Q1 e Q2 per fattore di impatto da parte dei neoassunti.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Attivazione del monitoraggio della produzione scientifica dei neoassunti.
- **Azione 2:** Incremento del numero di proposte da parte del DIEM per reclutamento mediante chiamata diretta relativamente a vincitori di progetti e a studiosi operanti stabilmente all'estero.
- **Azione 3:** Incentivazione alla pubblicazione su riviste in Q1 mediante assegnazione in priorità dei fondi per pubblicazione in Open Access o eventuali altri fondi attribuibili dalle Sezioni.

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Percentuale dei Ricercatori reclutati nel triennio precedente relativamente al numero di docenti complessivamente reclutati</i>	48,57%	Tot 13 reclutati di cui 6 ricercatori nell'anno di riferimento  46,15%	Mantenimento del valore	La possibilità di rispettare questo target dipende da iniziative ministeriali e, a cascata, dalle politiche di Ateneo
<i>Numero di pubblicazioni in riviste in Q1 e Q2 per fattore di impatto da parte dei neoassunti.</i>	99	91	Incremento/mantenimento	Si ritiene che il valore dell'anno riferimento risulti non ancora pienamente consolidato alla data del presente monitoraggio.
<i>Numero di docenti reclutati mediante chiamata diretta relativamente a vincitori di progetti, o di studiosi operanti</i>	0	0	N/A	La possibilità di rispettare questo target dipende da iniziative ministeriali e, a cascata, dalle politiche di Ateneo

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>stabilmente all'estero o con curriculum di attività di ricerca svolta prevalentemente presso Istituzioni estere</i>				

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente, rientrante tra i compiti del GdR per la ricerca.*

**Azione 2:** *L'azione non è stata attivata a causa del blocco del reclutamento e dall'assenza di iniziative ministeriali e di Ateneo.*

**Azione 3:** *L'azione non è stata attivata a causa della mancata assegnazione al Dipartimento di fondi ordinari.*

### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OS.1.1: Consolidare e sviluppare la strumentazione dei Laboratori di Ricerca

### Denominazione completa:

*Consolidare e sviluppare la strumentazione dei Laboratori di Ricerca.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*OS.1*

### Descrizione obiettivo:

*Incrementare le acquisizioni di strumentazione condivisa di elevato valore scientifico e economico.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Censimento e raccolta dati: censimento della strumentazione rilevante attualmente presente, e raccolta dati sui principali punti di debolezza dei laboratori dal punto di vista della strumentazione (strumentazione obsoleta, nuovi sviluppi della ricerca) e di software di elevata specializzazione.*
- **Azione 2:** *Incentivazione: finanziamento o cofinanziamento di importante strumentazione condivisa e/o proposta da più Laboratori a valere sui fondi di progetti comuni di Dipartimento (ad esempio, Dipartimento di eccellenza).*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numero di strumenti o apparati sperimentali o pacchetti software di impegno rilevante (orientativamente, di costo complessivo &gt; 40 k€ per la strumentazione) acquisiti in condivisione o su proposta di differenti Laboratori. Delibere di Dipartimento in merito.</i>	N/A	n. 4 strumentazioni acquisite previa delibera del Consiglio di Dipartimento	Alla fine del triennio, acquisizione o impegno all'acquisizione di almeno quattro strumentazioni o sistemi di grande rilevanza, su proposta e/o in condivisione di più Laboratori.	2 acquisti autorizzati dal Consiglio di Dipartimento nella seduta dell'11 dicembre 2024 2 acquisti autorizzati dal Consiglio di Dipartimento nella seduta di giugno 2024 la cui acquisizione è stata perfezionata nel periodo oggetto di monitoraggio.

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione si considera completata attraverso la raccolta dati del censimento Laboratori da parte dell'Ateneo.*

**Azione 2:** *L'azione è in corso di attuazione, e terminerà nel 2027, con l'utilizzo per acquisti di strumentazione rilevante all'interno del progetto Dipartimento di Eccellenza.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OS.1.2: Migliorare la gestione dei Laboratori di Ricerca sperimentali

### Denominazione completa:

*Migliorare la gestione dei Laboratori di Ricerca sperimentali.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*OS.1*

### Descrizione obiettivo:

*Migliorare la gestione ordinaria dei Laboratori di Ricerca sperimentali attraverso l'individuazione di procedure amministrative che alleggeriscano il carico di lavoro sia degli uffici che dei responsabili dei Laboratori. Destinazione verso i Laboratori di Ricerca, almeno per parte del tempo, del personale tecnico e tecnologo che dovesse essere assegnato per le specifiche esigenze del DIIEM. L'obiettivo dipende dalle politiche di Ateneo.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Azione di censimento: censimento dei tecnici e tecnologi operanti a supporto dei laboratori di ricerca.*
- **Azione 2:** *Destinazione a supporto dei laboratori di ricerca di tecnici e tecnologi eventualmente assegnati per le specifiche esigenze del DIIEM.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numero di tecnici/tecnologi destinati a supporto dei laboratori.</i>	n. 5 tecnici e tecnologi di laboratorio assegnati per le specifiche esigenze del DIIEM, di cui 2 a t.d.	n. 5 tecnici e tecnologi di laboratorio assegnati per le specifiche esigenze del DIIEM, di cui 2 a t.d.	n. 5 tecnici e tecnologi di laboratorio a tempo indeterminato	La baseline nel PTD era affetta da mero errore materiale ed è stata qui corretta.
<i>Produzione dei documenti di descrizione delle procedure di gestione dei Laboratori in fascicolo unificato.</i>	N/A	N/A	Fascicolo unificato delle procedure di gestione dei singoli laboratori, almeno per aspetti essenziali	n. 3 laboratori hanno un proprio Regolamento

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata completata.*

**Azione 2:** *L'azione non è stata avviata a causa della non assegnazione di ulteriori tecnici e/o tecnologi al Dipartimento.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

### Obiettivo OS.1.3: Incrementare la visibilità dei Laboratori di Ricerca

#### Denominazione completa:

*Incrementare la visibilità dei Laboratori di Ricerca.*

#### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*OS.1*

#### Descrizione obiettivo:

*Rendere ben visibili all'esterno le attività dei singoli Laboratori di Ricerca, secondo le buone prassi esistenti nel mondo della ricerca a livello nazionale e internazionale. È quindi necessario articolare una rete di siti web di Laboratorio che, ciascuno nella propria specificità di presentazione, sia comunque riconducibile inequivocabilmente al DIEM.*

#### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Censimento dei siti web attualmente esistenti relativi ai laboratori di ricerca.*
- **Azione 2:** *Creazione di siti web per tutti i laboratori di ricerca e loro valorizzazione sul sito del Dipartimento.*

#### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Percentuale di siti web attivi alla fine del triennio rispetto al numero di Laboratori di ricerca censiti. Relativi link attivi esistenti sul sito del DIEM.</i>	N/A (in attesa del censimento)	10 su 28 sulla base del censimento	90 % dei laboratori con siti web	

#### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata completata mediante la richiesta di compilazione di schede dettagliate ai responsabili dei Laboratori.*

**Azione 2:** *L'azione è all'esame dei servizi di Ateneo.*

#### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

Si propone l'aggiornamento del seguente target:

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo OI.1.1: Razionalizzare il flusso informativo sulle attività internazionali**

### **Denominazione completa:**

*Razionalizzare il flusso informativo sulle attività internazionali.*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*OI.1*

### **Descrizione obiettivo:**

*Il DIEM manca ancora di una anagrafe delle attività internazionali, anche a causa della natura standard -per il DIEM- di tali attività. È pertanto necessario, anche al fine di incentivare azioni mirate, avere un quadro ragionevolmente completo delle attività internazionali con particolare attenzione ai visiting in ingresso e uscita, ai periodi all'estero dei dottorandi, ai dottorandi e giovani ricercatori ospitati presso il DIEM. Tale anagrafe sarà intesa anche come strumento di conoscenza delle attività in corso d'opera, e non solo come mera testimonianza ex post delle attività svolte. L'Ufficio Ricerca del Dipartimento sarà parte essenziale nelle proposte e nella realizzazione delle procedure opportune, che si dovranno ispirare alla minima invasività nei confronti del personale docente, ricercatore, e dei dottorandi al fine di ottenere la massima partecipazione e quindi la massima rappresentatività delle attività.*

### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Istituzione di un gruppo di lavoro composto da docenti e da personale dell'Ufficio Ricerca e dell'Amministrazione del Dipartimento.*
- **Azione 2:** *Istituzione procedure di registrazione e monitoraggio delle attività internazionali.*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Istituzione della procedura di registrazione e monitoraggio delle attività internazionali.</i>	N/A	Parziale	Attivazione monitoraggio del flusso di visiting in ingresso e uscita.	
<i>Scrittura di un documento illustrativo delle procedure da presentare al Consiglio di Dipartimento.</i>	N/A	N/A	Inserimento nel monitoraggio dei periodi di studio e ricerca all'estero dei dottorandi.	

### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *Azione non avviata, in previsione per il 2026.*

**Azione 2:** *L'azione è in corso di realizzazione.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo OI.1.2: Consolidare il numero di visiting scientists, di giovani ricercatori, di dottorandi con organismi di ricerca esteri, in ingresso e in uscita**

**Denominazione completa:**

*Consolidare il numero di visiting scientists, di giovani ricercatori, di dottorandi con organismi di ricerca esteri, in ingresso e in uscita.*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*OI.1*

**Descrizione obiettivo:**

*Sebbene non ancora del tutto monitorato, l'attività di visiting in ingresso e uscita del DIIEM appare intensa. È necessario, una volta ottenuti i primi numeri quantitativi, consolidare tale situazione. Obiettivo è quindi non diminuire, relativamente alle prime stime ottenibili, il numero di visiting (in senso ampio), ed eventualmente incrementare tale numero. Il numero di 5 soggiorni all'estero di Dottorandi, risultante dall'ultima operazione di autovalutazione, è soddisfacente per quanto attiene al ridotto periodo allora sotto esame ma va certamente incrementato nell'arco del triennio 2024-2026.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Facilitazioni per la gestione della didattica per missioni di visiting in uscita (adeguamento orari, ricorso limitato a didattica a distanza).*
- **Azione 2:** *Individuazione di spazi per visiting in ingresso.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Numero di docenti e ricercatori "visiting", in ingresso e in uscita da e verso istituzioni di ricerca straniere.</i>	N/A	N/A	Nel triennio, numero complessivo di visiting in ingresso e uscita non inferiore al 20% del numero dei docenti del Dipartimento al 1/12/2024	
<i>Numero di dottorandi che abbiano effettuato/stiano effettuando un periodo di studio e ricerca all'estero.</i>	5	9	nel triennio almeno il 25% dei dottorandi che abbiano effettuato o stiano effettuando un periodo di studio e ricerca all'estero.	Viene fornito il dato assoluto, per la percentuale è necessario attendere il triennio per una valutazione significativa.

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è stata parzialmente attuata mediante il regolamento sulla didattica a distanza nel limite del 20 % del monte ore complessivo di ciascun corso.*

**Azione 2:** *L'azione è stata avviata; l'argomento sarà portato all'attenzione della commissione spazi del Dipartimento.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

### **Obiettivo OI.1.3: Consolidare e incrementare la percentuale di pubblicazioni con coautori stranieri**

#### **Denominazione completa:**

*Consolidare e incrementare la percentuale di pubblicazioni con coautori stranieri.*

#### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*OI.1*

#### **Descrizione obiettivo:**

*Le pubblicazioni del DIIEM sono già frequentemente in collaborazione con coautori stranieri, grazie all'intensa attività di relazioni internazionali. Sarà necessaria una valutazione quantitativa della frazione delle pubblicazioni interessate. Obiettivo sarà non scendere al di sotto di tale frazione, e se possibile incrementarla.*

#### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Conteggio preliminare delle pubblicazioni con coautori stranieri, documento con presentazione al Consiglio di Dipartimento.*
- **Azione 2:** *Incentivazione attraverso la destinazione di parte della quota premiale di budget ordinario ai docenti e ricercatori che presentino annualmente pubblicazioni con coautori stranieri.*

#### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Percentuale dei prodotti della ricerca caricati in IRIS, limitatamente ai prodotti in riviste indicizzati, con coautori di istituzioni straniere.</i>	35% (media nel triennio)	Valore anno di riferimento: 48,00 %  Valore medio 2024-2025: 44,87 %	Incremento del 5%	Oltre al valore relativo all'anno di riferimento, si è ritenuto opportuno considerare anche la media con l'anno precedente, in quanto i dati più recenti non risultano ancora pienamente consolidati alla data del presente monitoraggio.  Le percentuali sono state calcolate con riferimento alle pubblicazioni per le quali il corrispondente campo IRIS è stato valorizzato.

#### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata, il documento non è stato ancora presentato al Consiglio di Dipartimento.*

**Azione 2:** *L'azione non è stata attivata a causa della mancata assegnazione al Dipartimento di fondi ordinari*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo OI.2.1: Ulteriore internazionalizzazione dei percorsi di Dottorato

### Denominazione completa:

*Ulteriore internazionalizzazione dei percorsi di Dottorato.*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OI.2

### Descrizione obiettivo:

*Si intende incrementare gli aspetti internazionali del Dottorato, sulla base di diversi aspetti, ciascuno collegato a almeno un indicatore. Da un lato, l'internazionalizzazione della docenza si concretizza certamente nella realizzazione di percorsi formalizzati con il rilascio di titolo congiunto o multiplo in convenzione con Atenei stranieri. A tale aspetto vanno collegati anche gli insegnamenti, o parte di essi, tenuti da visiting scientists, nonché la fruizione di insegnamenti dei corsi di Dottorato del DIEM da parte di altri dottorati (a questo proposito, si segnala che un numero consistente di insegnamenti si tiene in lingua inglese ogni qualvolta vi siano studenti di Dottorato non madrelingua italiana). Va inoltre incoraggiato il conseguimento del titolo di Doctor Europaeus, nonché la disponibilità dei Laboratori all'ospitalità di dottorandi.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Assegnazione da parte del Dipartimento ai Collegi di Dottorato di quote di budget ordinario, definite dal Dipartimento stesso e da destinare a iniziative in favore dei dottorandi, in base agli indicatori selezionati.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numero di dottori di ricerca che conseguono / richiedono il titolo di Doctor Europaeus.</i>	1	2	20% dei dottorandi che siano in grado di richiedere il titolo di Doctor Europaeus	Viene fornito il dato assoluto, per la percentuale è necessario attendere il triennio per una valutazione significativa
<i>Numero di dottorandi che hanno svolto soggiorni di studio e ricerca presso Enti o Istituzioni estere.</i>	5	9	30% dei dottorandi (media triennale)	Viene fornito il dato assoluto, per la percentuale è necessario attendere il triennio per una valutazione significativa
<i>Numero di dottorandi stranieri ospitati presso il DIEM per soggiorni di studio e ricerca.</i>	N/A	3	almeno tre dottorandi stranieri ospitati nel triennio	

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

*Azione 1: L'azione non è stata attivata a causa della mancata assegnazione al Dipartimento di fondi ordinari.*

### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo OI.2.1: Mantenimento o rafforzamento dei finanziamenti esterni a borse di dottorato**

### **Denominazione completa:**

Mantenimento o rafforzamento dei finanziamenti esterni a borse di dottorato.

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

OF1.1

### **Descrizione obiettivo:**

*L'attività dottorale del DIIEM si basa su due principali rami: la ricerca accademica e fondamentale, tipicamente dedicata all'avviamento alla ricerca, e la ricerca industriale applicata, tipicamente dedicata alla formazione di figure di elevatissima qualificazione professionale per l'inserimento in aziende, enti e realtà produttive. Sebbene i confini siano per natura sfumati, la prima attività risulta sostenuta principalmente dalle borse di Ateneo (incluso il supporto ai Dottorati di Interesse Nazionale), mentre la seconda trae beneficio dalla capacità del DIIEM di attrarre risorse e interesse da parte di realtà produttive e enti facenti attività d'impresa. Fino ad adesso il rapporto fra le due attività / numero di borse si è mantenuto sostanzialmente paritario, in un equilibrio benefico dal punto di vista culturale. Obiettivo del DIIEM è di incrementare il numero di borse provenienti da finanziamenti esterni, proponendosi anche come interlocutore presso Enti di ricerca per il finanziamento di borse orientate alla ricerca fondamentale oltre che per la naturale attitudine alla formazione alla ricerca industriale. Tale operazione dipende naturalmente in grandissima parte dall'esistenza di azioni ministeriali, regionali o di altri enti e istituzioni che favoriscano il finanziamento di borse di Dottorato da parte di enti pubblici e privati, ed è essenziale che vi sia una struttura agile in grado di agire rapidamente per sfruttare tali opportunità.*

### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Costituzione di un gruppo di lavoro inter-Collegio dedicato ad affrontare tempestivamente le varie iniziative ministeriali, regionali etc, nonché le possibili facilitazioni per l'istituzione di borse di Dottorato, in contesti nazionali e internazionali.*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Numero di borse di Dottorato relative ai corsi di Dottorato afferenti al DIIEM messe a bando attraverso finanziamenti esterni (non relativamente alle borse di Ateneo).</i>	12 borse nel triennio su finanziamenti esterni.	4 proposte 2 erogate (CNR e Inail)	Nel triennio, una media di 4 borse da finanziamenti esterni per anno.	
<i>Percentuale di borse di</i>	Rapporto 1:1 fra borse di	6:2	Nel triennio, una media del 40% di	

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Dottorato messe a bando provenienti da finanziamenti esterni sul totale delle borse di Dottorato messe a bando.</i>	Ateneo e borse da finanziamenti esterni.		borse da finanziamenti esterni	

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *Azione ancora non avviata.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## 3.2 AREA DELLA DIDATTICA

### Obiettivo O.1.A.I.1: Potenziamento infrastrutture didattiche e di ricerca Polo Ostia

#### Denominazione completa:

*Potenziamento infrastrutture didattiche e di ricerca Polo Ostia*

#### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*1.A - Sviluppo della didattica innovativa*

#### Descrizione obiettivo:

*A seguito della riqualificazione dell'edificio ex Enalc che dall'a.a. 23/24 è sede dei corsi di ambito ingegneristico presso il Polo di Ostia, una volta che saranno assegnati gli spazi al DIEM, ci si prefigge di allestire adeguati spazi didattici e di ricerca per qualificare meglio e potenziare le attività formative del percorso L9 In Tecnologie per il Mare e della LM33 Ingegneria Meccanica per le Risorse Marine.*

#### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Subordinatamente agli spazi che saranno assegnati al DIEM ci si propone di*
  1. *Allestire gli uffici della segreteria didattica.*
  2. *Allestire una sala computer per gli studenti.*
  3. *allestire un idoneo numero di stanze per i docenti ed il ricevimento studenti.*
  4. *Allestire spazi comuni di Dipartimento (sala riunioni e seminari.*
  5. *Allestire un laboratorio numerico destinato a tesisti, dottorandi e ricercatori dotato di workstation con SW dedicati.*
  6. *Allestire uno o due laboratori di ricerca e didattica dotati di attrezzature sperimentali dedicate (HW e SW).*
  7. *Allestire una "sala officina" per lo svolgimento di "project work" quali ad es. la realizzazione di veicoli sottomarini telecomandati per la partecipazione a competizioni studentesche internazionali).*
  8. *Rendere disponibili due locali che fungano da sedi per gli istituti CNR IAS ed INM come da convenzioni ed accordi di collaborazione didattica e scientifica in essere.*

#### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Avvenuta realizzazione o meno delle azioni sopra elencate</i>	0	2	8 (Esecuzione di tutte le misure sopra elencate)	Sono stati allestiti gli uffici della segreteria didattica e sono attivi degli spazi dedicati ai docenti per i ricevimenti.

#### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata. Nel 2025 sono implementate le azioni 1 e 3 con l'allestimento di una stanza dedicata alla segreteria studenti e una stanza dedicata ai docenti del DIEM per*

*ricevimento studenti e svolgimento attività. Si rimane in attesa dell'assegnazione da parte dell'Ateneo di ulteriori spazi dedicati (come da richiesta inoltrata a suo tempo) per continuare l'implementazione delle ulteriori azioni previste.*

#### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.1.A.I.2: Monitoraggio utilizzo metodologie e strumenti tecnologici innovativi nella didattica.**

**Denominazione completa:**

*Monitoraggio utilizzo metodologie e strumenti tecnologici innovativi nella didattica.*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*Obiettivo I.A, Azione .A.I*

**Descrizione obiettivo:**

*Effettuare una ricognizione sistematica per individuare gli insegnamenti che hanno già attivato metodologie innovative o l'utilizzo di strumenti tecnologici innovativi, per condividerne le buone prassi nonché per comprendere quali opportunità in ciascun insegnamento si potrebbero manifestare.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Esecuzione ricognizione mediante somministrazione di questionario ai docenti. Redazione di un report di sintesi.*
- **Azione 2:** *Discussione in seno alle strutture didattiche sui risultati emersi, condivisione delle buone prassi e analisi delle opportunità riscontrate ai fini della pianificazione di successivi interventi.*

**INDICATORI**

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Numero di insegnamenti e Corsi di studio che adottano metodologie e strumenti innovativi e variazione rispetto il valore iniziale</i>	Valore di partenza definito a seguito della ricognizione	<u>- Flipped Classroom</u> 48 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Problem-based learning</u> 50 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Project-based learning</u> 32 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Debate</u> 23 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Learning by doing:</u> 60 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Gamification:</u> 8 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente)	Percentuale almeno pari al 5% di insegnamenti erogati dal DIEM che adotta metodologie o strumenti innovativi.	I dati inseriti fanno riferimento agli insegnamenti censiti, che sono circa il 50 % del totale.

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
		- <i>Valutazione per competenze:</i> 14 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente)		
<i>Numero di progetti di didattica innovativa implementati e documentati</i>	Valore di partenza definito a seguito della ricognizione	Oltre 30 insegnamenti del Dipartimento fanno utilizzo sistematico di una o più modalità di didattica innovative.  Tutti i Corsi di Studi hanno almeno un insegnamento che adotta modalità di didattica innovative.	Tutti i Corsi di studio devono avere almeno un insegnamento che adotti metodologie o strumenti innovativi.	I dati inseriti fanno riferimento agli insegnamenti censiti, che sono circa il 50 % del totale.

## STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. È stato predisposto un questionario da somministrare annualmente ai docenti del Dipartimento; la prima somministrazione è stata effettuata al termine dell'a.a. 2024/2025. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. La prima somministrazione del questionario ha permesso di censire circa il 50 % degli insegnamenti offerti del Dipartimento; nonostante l'implementazione parziale del monitoraggio, i risultati sono molti soddisfacenti e consentono già dal primo monitoraggio di superare gli obiettivi stabiliti in fase di programmazione.*

**Azione 2:** *L'azione è da svolgersi.*

## RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

## **Obiettivo O.1.B.I.1: Incremento numero dei corsi di studio con forti interazioni interdisciplinari**

### **Denominazione completa:**

*Incremento numero dei corsi di studio con forti interazioni interdisciplinari*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*Obiettivo 1.B - Flessibilità della didattica*

### **Descrizione obiettivo:**

*Proseguire nell'azione di sviluppo della didattica interdisciplinare aumentando il numero di corsi di studio di tale natura.*

### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Completamento prima coorte Corso LT in Ingegneria biomedica interclasse L8/L9,*
- **Azione 2:** *Completamento prima coorte Corso LM-41 MedTech in collaborazione con Università Cattolica e Policlinico Gemelli*
- **Azione 3:** *Attivazione CdS interclasse L8/L9 in Ingegneria Gestionale*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Numero di corsi a forte contenuto interdisciplinari attivi.</i>	2	5	5	

### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si rimane in attesa, alla fine dell'anno accademico 2025/2026, del completamento della prima coorte.*

**Azione 2:** *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Il corso LM41 è gestito amministrativamente dall'Università Cattolica del Sacro Cuore: il DIEM partecipa attivamente all'erogazione della didattica e, alla fine del percorso di studio, ai laureati verrà conferito anche il titolo di Dottore in Ingegneria Biomedica dall'Università degli Studi Roma Tre, secondo le modalità stabilite dal regolamento attuativo del corso.*

**Azione 3:** *L'azione è stata attuata con l'attivazione, per l'anno accademico 2025/2026, del primo anno di corso. Al 2 dicembre 2025, il Corso registra 355 immatricolati, risultando quindi di particolare successo.*

*Tuttavia, tale successo potrebbe determinare l'insorgenza di eventuali criticità dal punto di vista della sostenibilità, anche nell'immediato con riferimento alla disponibilità di aule anche considerando il contestuale incremento del numero di immatricolati nel CdS in Ingegneria Meccanica e Ingegneria Biomedica.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo O.1.C.I.1: Potenziamento dei Laboratori Didattici.**

### **Denominazione completa:**

*Potenziamento dei Laboratori Didattici.*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*I.C - Sviluppo tecnologico*

### **Descrizione obiettivo:**

*Offrire agli studenti l'opportunità di conoscere e sapere utilizzare apparati hardware e software e gli strumenti della transizione digitale e/o meglio qualificare l'esperienza di apprendimento mediante gli strumenti della didattica virtuale immersive e interattiva.*

### **AZIONI PREVISTE**

- ***Azione 1:** Predisporre una o più nuove infrastrutture laboratoriali destinate prevalentemente od esclusivamente alla didattica e finalizzate a formare gli studenti sull'utilizzo di apparati hardware e software, tecniche e strumenti della transizione digitale e/o alla didattica virtuale immersive e interattiva.*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Numero di iniziative per laboratori didattici innovativi implementati e documentati</i>	0	1	Realizzare almeno una iniziativa per ciascun Corso di Studio, laddove non ancora in essere.	

### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

***Azione 1:** L'azione è stata avviata e, con i fondi del Rome Technopole, è stato realizzato un nuovo laboratorio didattico-multimediale. Il laboratorio, chiamato SCAILAB (Scientific Computing and Artificial Intelligence LABORatory) e posizionato presso il secondo piano della sede di Via Vito Volterra, 62 – Edificio B, attualmente possiede 12 PC, tutti predisposti per il calcolo scientifico e per applicazioni di Intelligenza Artificiale. Sono inoltre presenti anche alcuni droni completamente programmabili, un cane robot, anche esso programmabile, e due visori per la realtà aumentata. È presente anche una stampante 3D per produrre piccoli prototipi ed una stampante laser, oltre ad una TV da 64 pollici.*

### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo O.1.C.I.2: Ricognizione utilizzo strumenti didattici innovativi

### Denominazione completa:

Ricognizione utilizzo strumenti didattici innovativi

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

I.C - Sviluppo tecnologico

### Descrizione obiettivo:

Offrire agli studenti l'opportunità di conoscere e sapere utilizzare gli strumenti della transizione digitale e/o meglio qualificare l'esperienza di apprendimento mediante gli strumenti della didattica virtuale immersiva e interattiva.

### AZIONI PREVISTE

- Azione 1:** Svolgere una attività di ricognizione su quali corsi usano o potrebbero utilizzare strumenti di supporto tecnologico innovativo, anche al fine di individuare quali potrebbero essere le iniziative formative e/o i supporti informatici e tecnologici da mettere a disposizione per poter utilizzare specifiche tecnologie o particolari software mediante i quali i docenti possano implementare forme di didattica di avanguardia.

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di iniziative didattiche utilizzanti tecnologie innovative.	Non disponibile	<u>- Piattaforme per attività interattive</u> 17 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Simulazioni digitali o realtà virtuale/aumentata</u> 17 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Laboratori virtuali o software specialistici</u> 58 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Collaborative tools</u> 56 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Video-lezioni e contenuti multimediali autoprodotti</u> 52 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Video-lezioni e contenuti multimediali autoprodotti o</u>	Realizzare almeno una iniziativa per ciascun Corso di Studio.	I dati inseriti fanno riferimento agli insegnamenti censiti, che sono circa il 50 % del totale.

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
		<u>professionali</u> 33 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente) <u>- Intelligenza Artificiale o</u> <u>tutor digitali:</u> 12 % degli insegnamenti (sistematicamente o occasionalmente)		

#### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. È stato predisposto un questionario da somministrare annualmente ai docenti del Dipartimento; la prima somministrazione è stata effettuata al termine dell'a.a. 2024/2025. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.*

*La prima somministrazione del questionario ha permesso di censire circa il 50 % degli insegnamenti del Dipartimento; nonostante l'implementazione parziale del monitoraggio, i risultati sono molti soddisfacenti e consentono già dal primo monitoraggio di superare gli obiettivi stabiliti in fase di programmazione.*

#### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo O.2.A.I.1: Avviamento e monitoraggio in itinere del CdS LM41 MedTech**

### **Denominazione completa:**

*Avviamento e monitoraggio in itinere del CdS LM41 MedTech*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

### **Descrizione obiettivo:**

*Avviamento e monitoraggio in itinere del CdS LM41 MedTech*

## **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *L'intervento consiste nel seguire l'avanzamento della prima coorte degli immatricolati al CdS MedTech LM41 organizzato in collaborazione con Università Cattolica del Sacro Cuore – Policlinico Gemelli ed avviato nell'A.A. 2024/25, in particolare con riferimento al ritmo di acquisizione di CFU anche per gli insegnamenti che, secondo la convenzione stipulata, sono di diretta responsabilità del DIEM. Potranno essere attivate, negli anni successivi, le conseguenti attività di riesame e revisione, verificandone in itinere lo svolgimento ed attivando nei successivi anni le attività didattiche conseguenti e verificandone in itinere lo svolgimento predisponendo eventuali misure correttive o di indirizzo che dovessero rendersi necessarie.*

## **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>iC13</i>	N/A	N/A	Raggiungimento del dato medio nazionale iC13 = 0.5 (si corregge il dato medio nazionale del CdS di Medicina considerando le difficoltà aggiuntive del percorso MedTech)	Data la recente attivazione del CdS, l'indicatore iC13 non risulta ancora disponibile nella SMA.

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione sarà implementata non appena i dati saranno disponibili.*

**Gruppo E - Ulteriori Indicatori per la valutazione della didattica (DM 987/2016, allegato E)**

Indicatore		Anno	CdS			Media Ateneo			Media Area Geografica non telematici			Media Atenei NON Telematici		
			Num	Den	Ind	Num	Den	Ind	Num	Den	Ind	Num	Den	Ind
iC13	Percentuale di CFU conseguiti al I anno su CFU da conseguire**		Non disponibile											

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.2.A.I.2: Adeguamento percorso formativo LM Biomedica alla luce del percorso triennale attivato**

**Denominazione completa:**

*Adeguamento percorso formativo LM Biomedica alla luce del percorso triennale attivato*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

**Descrizione obiettivo:**

*L'attuale corso di laurea magistrale in Biomedical Engineering (LM21) è attivo a valle del corso di laurea triennale in Ingegneria Elettronica. Sarà quindi necessario adeguare la sua struttura per accettare i futuri studenti che si vorranno immatricolare, a partire dall'A.A. 2026/27, provenendo dal corso di laurea in Ingegneria Biomedica (L8/L9).*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Attività di riesame ed eventuale revisione del percorso didattico del corso di laurea magistrale in Biomedical Engineering (LM21) per renderlo idoneo alla fruizione da parte di studenti in possesso della laurea in Ingegneria Biomedica (L8/L9).*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore binario SI/NO relativo alla effettuata Revisione della LM</i>	N/A	No	Si	

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

*Azione 1: L'azione è in corso di realizzazione. L'offerta formativa è in fase di riprogettazione/revisione progettuale, anche tenendo conto delle opinioni degli stakeholder, e la procedura amministrativa di approvazione è in corso di svolgimento secondo le tempistiche prevista dalla calendarizzazione di Ateneo. L'attivazione del corso nella forma rimodulata è prevista a partire dall'anno accademico 2026/2027.*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

### **Obiettivo O.2.A.I.3: Messa a regime e monitoraggio ex post CdS L8/L9 Biomedica**

#### **Denominazione completa:**

Messa a regime e monitoraggio ex post CdS L8/L9 Biomedica

#### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

2.A - Sviluppo dell'offerta formativa

#### **Descrizione obiettivo:**

Messa a regime e monitoraggio ex post CdS L8/L9 Biomedica

#### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** L'intervento consiste nel seguire l'avanzamento della prima coorte degli immatricolati al CdS in Ingegneria Biomedica (L8/L9) attivando nei successivi anni le attività didattiche conseguenti e verificandone in itinere lo svolgimento implementando eventuali misure correttive o di indirizzo che dovessero rendersi necessarie.

#### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>iC14</i>	N/A	iC14 L8: 71.4 % (2023)  iC14 L9: 66.7 % (2023)	0,6	
<i>iC16 bis</i>	N/A	iC16 L8: 21.4 % (2023)  iC14 L9: 37.5 % (2023)	0,25	

#### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** Nonostante non sia ancora completata la prima coorte, il monitoraggio parziale con i dati più recenti a disposizione mostra il superamento del target per l'indicatore iC14 per entrambe le classi. Per quanto riguarda l'indicatore iC16 bis, il target risulta già soddisfatto considerando la media pesata dell'indicatore nelle due classi.

#### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.2.A.I.4: Razionalizzazione LM33 in Ingegneria Meccanica per le Risorse Marine presso il Polo di Ostia**

**Denominazione completa:**

*Razionalizzazione LM33 in Ingegneria Meccanica per le Risorse Marine presso il Polo di Ostia*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

**Descrizione obiettivo:**

*A seguito del completamento della prima edizione del Corso di studio magistrale, con il laurearsi degli studenti appartenenti alla prima coorte immatricolata, e considerando la contemporanea revisione del corso di laurea triennale in Ingegneria delle tecnologie per il mare, si rende necessaria un'opera di razionalizzazione dell'offerta formativa, al fine di eliminare alcune inefficienze riscontrate negli anni e rendere il corso di studio più focalizzato e in grado di soddisfare meglio le esigenze di specializzazione dell'utenza studentesca.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Revisione dell'offerta formativa od eventualmente dell'ordinamento didattico a seguito delle esperienze maturate durante la prima edizione del CdS e delle nuove esigenze manifestatesi.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore binario (SI/NO) relativo all'esecuzione dell'intervento di revisione</i>	N/A	Si	Si	

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

***Azione 1:** Le misure correttivi più urgenti sono state già implementate. Ci si riserva comunque la possibilità di continuare l'adeguamento e la riprogettazione del Corso di Studio nell'ambito del periodo di validità di questa programmazione triennale di Dipartimento, per migliorare ulteriormente l'attrattività.*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo O.2.A.I.5: Istituzione ed avviamento Corso di Laurea L8/L9 in Ingegneria Gestionale**

### **Denominazione completa:**

*Istituzione ed avviamento Corso di Laurea L8/L9 in Ingegneria Gestionale*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

### **Descrizione obiettivo:**

*Per soddisfare le esigenze del mercato del lavoro e dell'utenza studentesca, e per ampliare l'offerta didattica dell'Ateneo nell'area dell'Ingegneria in un settore in forte domanda, il DIEM in collaborazione con il DICITA intende attivare un nuovo corso di laurea interclasse ed interdipartimentale in Ingegneria gestionale.*

### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Progettare, accreditare ed attivare un corso di laurea interclasse L8-L9 interdipartimentale in Ingegneria gestionale.*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore binario (SI/NO) relativo all'esecuzione dell'azione</i>	N/A	Si	Si	

### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è stata attuata con l'attivazione, per l'anno accademico 2025/2026, del primo anno di corso. Al 2 dicembre 2025, il Corso registra 355 immatricolati, risultando quindi di particolare successo. Tuttavia, tale successo potrebbe determinare l'insorgenza di eventuali criticità dal punto di vista della sostenibilità, anche nell'immediato con riferimento alla disponibilità di aule anche considerando il contestuale incremento del numero di immatricolati nel CdS in Ingegneria Meccanica e Ingegneria Biomedica.*

### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.2.A.I.6: Progettazione corso di laurea magistrale interdipartimentale in Ingegneria gestionale LM31**

**Denominazione completa:**

*Progettazione corso di laurea magistrale interdipartimentale in Ingegneria gestionale LM31*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

**Descrizione obiettivo:**

*A seguito dell'attivazione, prevista per l'A.A. 2025/26, del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale di cui all'obiettivo O.2.A.I.5, si renderà necessario predisporre l'istituzione di un nuovo corso di laurea magistrale interdipartimentale in Ingegneria Gestionale LM31 che ne funga da naturale sbocco, in prevista sostituzione dell'attuale corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale e dell'Automazione LM32.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Progettare un corso di laurea magistrale interdipartimentale in Ingegneria gestionale LM31, ai fini dell'attivazione prevista per l'A.A. 2028/29.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore binario (SI/NO) relativo all'esecuzione dell'azione</i>	N/A	No	Si	

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

***Azione 1:** Come già previsto nella programmazione triennale, l'azione è pianificata nel periodo primavera 2027-primavera 2028 al fine di consentire l'attivazione del CdS in corrispondenza dell'a.a. 2028/2029 in modo da garantire l'immatricolazione dei laureati della prima coorte del corso triennale in Ingegneria Gestionale.*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo O.2.A.I.7: *Revisione dell'offerta formativa del CdS di Ingegneria Elettronica*

### Denominazione completa:

*Revisione dell'offerta formativa del CdS di Ingegneria Elettronica*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

### Descrizione obiettivo:

*Al fine di migliorare l'attrattività dei Corsi di studio triennali e magistrali dell'area elettronica si intende portare avanti un processo continuo di revisione dell'offerta formativa anche di concerto con gli stakeholders del settore che possa portare ad un significativo incremento del numero di studenti immatricolati con particolare riferimento ai corsi di laurea magistrali per rispondere alle significative esigenze assunzionali nell'ambito in oggetto.*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Come da "denominazione", aggiornamento dell'offerta formativa che, partendo dall'ascolto delle parti interessate, studenti, docenti e aziende, ed effettuando un'analisi del contesto, possa portare alla revisione dei contenuti esistenti e ad un aggiornamento delle competenze per renderle in linea con le attuali esigenze del settore. Potenziamento della didattica attraverso l'uso di strumenti tecnologici come piattaforme e-learning o di blended learning. Messa in atto di adeguate strategie di comunicazione nei confronti degli studenti e delle aziende.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>iC00A L8</i>	119	116 (2024)	$\geq 119$	
<i>iC00A LM27</i>	9	21 (2024)	$\geq 25$	
<i>iC00A LM29</i>	28	26 (2024)	$\geq 28$	

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Al fine di migliorare costantemente l'offerta formativa, il Collegio Didattico monitora in modo continuativo gli indicatori di attrattività e le opinioni degli studenti, e ha recentemente avviato una consultazione degli stakeholder più sinergica e sistematica. A titolo esemplificativo del processo di miglioramento continuo, si segnala la significativa ristrutturazione dell'offerta didattica della laurea magistrale LM-27 a partire dall'a.a. 2024/2025.*

### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.2.A.I.8: Predisposizione pacchetti formativi destinati alle soft skills.**

**Denominazione completa:**

*Predisposizione pacchetti formativi destinati alle soft skills.*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

**Descrizione obiettivo:**

*Fornire agli studenti ulteriori opportunità per acquisire in maniera sistematica maggiore competenza e conoscenza nel settore delle cosiddette "soft skill".*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Progettare un pacchetto di attività formative, da fruire nei crediti a scelta aventi per tema le soft skills, anche mettendo a sistema le esperienze già disponibili in Ateneo. da offrire in maniera trasversale nei vari Corso di studio del Dipartimento.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore binario (SI/NO) relativo all'esecuzione dell'azione</i>	No	Sì	Sì	

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *Come prima azione mirata all'apprendimento di soft-skills, sono stati selezionati alcuni pacchetti di formazione a distanza, resi disponibili dall'Ateneo nell'ambito del progetto GOL, per l'inserimento da parte degli studenti nei crediti a scelta libera nei piani di studio personalizzati.*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.2.A.I.9: Studio di fattibilità per iniziative di formazione permanente ed aggiornamento professionale.**

**Denominazione completa:**

*Studio di fattibilità per iniziative di formazione permanente ed aggiornamento professionale.*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.A - Sviluppo dell'offerta formativa*

**Descrizione obiettivo:**

*Verificare la possibilità e la sostenibilità di realizzare iniziative formative di “continuing education” destinate a professionisti o personale già inserito nel mondo del lavoro e desideroso di aggiornamento ed approfondimento professionale specialistico o su temi avanzati ed innovativi. L'obiettivo è rendere il Dipartimento presente in questo ambito attualmente poco presidiato e dove si manifesta una forte domanda potenziale.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Analizzare gli aspetti normativi ed operativi, i fattori ostativi, e le opportunità esistenti, in relazione dell'attivazione di corsi di formazione destinati al settore della formazione permanente.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore binario (SI/NO) relativo all'esecuzione dell'azione</i>	No	Si	Si	

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

*Azione 1: L'azione è in esecuzione. Al momento, per contribuire alle attività pianificate dall'Ateneo per questa linea strategica, sono state erogate attività didattiche di aggiornamento professionale per il personale docente delle scuole di istruzione superiore, nelle modalità dei Percorsi di formazione iniziale dei docenti (DPCM 4 agosto 2023). Tali percorsi hanno visto un'ampia partecipazione (179 iscritti nell'A.A. 2023/2024 e 320 iscritti nell'A.A. 2024/2025). Si segnala, inoltre, che per poter erogare il PeF per la classe B015 (Laboratori di scienze e tecnologie elettriche ed elettroniche) anche in modalità online, il laboratorio didattico della sezione di Elettronica è stato potenziato con una migliore copertura di rete wireless e con telecamere per ogni postazione.*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo O.2.B.I.1: Nuove modalità di orientamento e presentazione dell'offerta per LT e LM**

### **Denominazione completa:**

*Nuove modalità di orientamento e presentazione dell'offerta per LT e LM*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*2.B - Promozione dell'offerta formativa*

### **Descrizione obiettivo:**

*Rendere più efficace l'attività di promozione dei corsi di laurea triennali e soprattutto magistrali, mediante una riformulazione e aggiornamento continuo dei materiali e dei metodi di comunicazione mirati all'ottenimento di un più diretto coinvolgimento emotivo, una migliore valenza motivazionale ed una maggiore consapevolezza della scelta, anche avvalendosi di professionisti della comunicazione.*

### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Utilizzare competenze professionali specialistiche per progettare nuove modalità e strumenti di orientamento e presentazione dell'offerta formativa ai diplomati. L'obiettivo è passare dalla presentazione dei contenuti dei corsi di studio, che possono risultare poco interessanti alle potenziali matricole e quindi scarsamente efficaci, alla trasmissione di contenuti più motivazionali e coinvolgenti che favoriscano un orientamento veramente consapevole.*  
*Predisporre materiali informativi ed eventi di comunicazione per promuovere la conoscenza nei confronti dei laureandi triennali e dell'esterno dell'offerta formativa nei corsi di LM al fine di aumentare il numero assoluto di immatricolati alle LM ed in particolare la percentuale di immatricolati provenienti dalle LT del Dipartimento. Focalizzare l'attenzione sugli sbocchi professionali e le opportunità occupazionali.*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>iC04 "percentuale di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea magistrale, che abbiano conseguito la laurea presso un altro ateneo.</i>	<i>Nel 2023 iC04 era pari a 0,203, in forte aumento rispetto i valori dei due anni precedenti</i>	<i>0,180 (2024)</i>	<i>Mantenimento</i>	<i>Dopo un periodo di forte incremento, si nota una fase di assestamento dell'indicatore. Si segnala, tuttavia, che l'ultimo indicatore disponibile è relativo al 2024, ovvero è precedente all'avvio delle azioni introdotte.</i>
<i>Indicatore "percentuale di studenti che conseguono la laurea presso Roma Tre, che si</i>	<i>Per ogni CdS si fornisce il valore più aggiornato disponibile, relativo al</i>	<i>Ingegneria Elettronica 54 % (il dato relativo ai laureati</i>	<i>Ingegneria Elettronica 65% Ingegneria Meccanica 45%</i>	<i>I dati relativi ai laureati 2024/2025 sono valutati al 9 dicembre 2025: tali dati sono quindi provvisori e soggetti a variazioni.</i>

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>iscrivono a corsi di laurea magistrale del DIEM”.</i>	2023 ed in parentesi il valore medio nel quadriennio 2020-2023.  Ingegneria Elettronica 59,2% (61,5%) Ingegneria Meccanica 32,9% (39,3%)	2024/2025 è parziale)  Ingegneria Meccanica 34 % (il dato relativo ai laureati 2024/2025 è parziale)		
<i>Numerosità immatricolazioni ai corsi LT ed LM del Dipartimento.</i>	Il numero di immatricolati ai corsi LT del Dipartimento nell’a.a. 2023/24 era intorno a 560 unità, con valori (non definitivi) in crescita per il 2024/25. Il numero di immatricolati alle LM era intorno a 150 nel 2023/24.	Immatricolati LT: circa 770 (2024/2025)  Immatricolati LM: circa 132 (2024/2025)	Per il numero di immatricolati LT, considerato il successo delle nuove iniziative attivate e quelle in procinto di attivazione, si propone un obiettivo di almeno 750 unità, mentre per gli immatricolati LM il valore di 200.	Si segnala che gli ultimi dati disponibili consolidati sono relativi all’a.a. 2024/2025, precedente all’avvio delle azioni introdotte.

#### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L’azione è stata avviata sfruttando il know-how maturato dai docenti impegnati nelle attività del GLOA e dei PCTO.*

#### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo O.2.D.I.1: Tutoraggio mirato

### Denominazione completa:

Tutoraggio mirato

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

Obiettivo 2.D Riduzione degli abbandoni e della durata dei percorsi di studio

### Descrizione obiettivo:

Favorire il ritmo di acquisizione dei CFU ed evitare l'abbandono mediante il potenziamento del tutoraggio e la sua applicazione in modalità maggiormente mirata in relazione agli insegnamenti che risultano di maggiore difficoltà per gli studenti.

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Prosecuzione dell'attuale impegno nel predisporre azioni di tutoraggio grazie agli stanziamenti resi disponibili dall'Ateneo, ed individuazione dei corsi che risultando di più difficile superamento rallentano la progressione nell'acquisizione dei CFU per dedicarvi azioni di tutoraggio mirate in collaborazione con i relativi docenti.

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>iC01</i> Percentuale di studenti iscritti entro la durata normale del CdS che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'a.s.	Il valore dell'indicatore iC01 è nel 2022 pari a 0,32	0,305 (2023)	Incremento iC01 a 0,35	
<i>iC02</i> Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso	Il valore dell'indicatore iC02 è attualmente pari a 0,289.	0,343 (2024)	Incremento iC02 a 0,35	
<i>iC16</i> Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito	Il valore dell'indicatore iC16 nel 2022 è pari a 0,254	0,236 (2023)	Incremento iC16 a 0,3	

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>almeno 40 CFU al I anno</i>				
<i>iC24 Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni</i>	Il valore dell'indicatore iC24 è pari, per l'anno 2023, a 0,44.	Ultimo dato disponibile 0,435 (2023)	Riduzione iC24 a 0,3.	

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

*Azione 1: L'azione è in corso di svolgimento ed è attuata con continuità. Il budget assegnato ai tutor e il relativo costo orario sono definiti dall'Ateneo e non dipendono dal Dipartimento. Nonostante la significativa riduzione del budget 2025–2026, il Dipartimento è riuscito a ottenere l'autorizzazione all'utilizzo del residuo dell'anno precedente, garantendo così il mantenimento del numero di borse.*

*Sono inoltre state implementate diverse azioni migliorative: (i) introduzione di un bando unico per semestre per tutte le figure di tutor, semplificando il processo di reclutamento; (ii) miglioramento della comunicazione verso gli studenti; (iii) completa copertura di tutte le posizioni previste a budget, con surplus di candidature per il tutorato di orientamento; (iv) attivazione del tutorato anche presso la sede di Ostia, assente lo scorso anno; (v) avvio di attività per potenziare il supporto ai DSA.*

*Si segnala, tuttavia, che all'azione non si può dare l'intensità desiderata a causa della scarsità dei candidati e della limitatezza del budget a disposizione.*

*Su alcuni degli indicatori prescelti si nota un miglioramento, mentre su altri un peggioramento. Si segnala, tuttavia, che la maggior di tali indicatori fanno riferimento ad anni precedenti la programmazione e, pertanto, non sono indicativi dell'efficacia delle azioni messe in atto.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

**Obiettivo O.3.A.I.1: Intensificazione accordi e collaborazioni didattiche con l'estero per la mobilità in uscita**

**Denominazione completa:**

*Intensificazione accordi e collaborazioni didattiche con l'estero per la mobilità in uscita*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*3.A - Promozione dei programmi di scambio in uscita*

**Descrizione obiettivo:**

*Aumentare le opportunità di scambio in uscita al fine di incrementare la percentuale di studenti che ne usufruiscono.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Intensificare gli attuali sforzi per istituire nuove collaborazioni con Atenei e Gruppi di ricerca all'estero, in maniera da creare nuove opportunità di scambio. Informare e sensibilizzare in maniera tempestiva gli studenti, anche mediante eventi specifici, dell'importanza di sfruttare tali opportunità. A tal fine si propone di incrementare il numero di incontri con gli studenti volti a stimolare il loro interesse verso la mobilità sfruttando anche la presenza durante le ore di lezione, per intercettare il massimo numero di studenti, anziché dedicare solo incontri ad hoc a tale diffusione di informazioni.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Indicatore iC10 "percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale dei corsi"</i>	<i>L'indicatore iC10 appare molto fluttuante stanti i piccoli numeri di studenti coinvolti, che rendono la media non stabile. Nell'ultimo triennio l'indicatore ha oscillato tra i valori 0,001 e 0,012.</i>	<i>0,006 (2023)</i>	<i>Attestarsi per lo meno al valore del 2022 in cui iC10 era pari a 0,012.</i>	
<i>Numero di studenti che svolgono parzialmente o totalmente all'estero la</i>	<i>Per supplire alla circostanza che l'indicatore iC10 non</i>	<i>N/A</i>	<i>Il valore di riferimento per il numero di studenti che svolgono la tesi all'estero</i>	<i>Il monitoraggio relativo a questo indicatore non è ancora iniziato.</i>

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>propria tesi di laurea magistrale.</i>	contegge le attività svolte all'estero ai fini della stesura della tesi di laurea poi discussa in Italia, e per meglio quantificare l'intensità degli scambi in uscita, si propone di utilizzare quale indicatore aggiuntivo anche il numero di studenti che svolgono parzialmente o totalmente all'estero la propria tesi di laurea		sarà determinato a seguito dell'inizio del monitoraggio. Come valore di tentativo si pone per gli studenti di LM l'obiettivo del 5%.	

## STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è in corso di realizzazione. In particolare, si sta cercando di ampliare la rete degli accordi esistenti e di migliorare i contenuti informativi dell'offerta didattica in lingua inglese.*

## RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

### **Obiettivo O.3.B.I.1: Promozione della conversione alla lingua inglese delle attività didattiche**

#### **Denominazione completa:**

*Promozione della conversione alla lingua inglese delle attività didattiche*

#### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*3.B - Promozione della didattica in lingua straniera e dei programmi di scambio in entrata*

#### **Descrizione obiettivo:**

*Incrementare le opportunità di fruizione di attività didattiche in lingua inglese.*

#### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *I docenti che lo desiderano saranno invitati ad erogare in lingua inglese i loro insegnamenti. A livello sperimentale tale azione verrà ad esempio attuata nel corso di laurea in Ingegneria gestionale di prossima istituzione.*
- **Azione 2:** *Verrà effettuata una ricognizione per individuare il numero di insegnamenti che o erogano il corso in lingua inglese o utilizzano materiali didattici in lingua inglese. Verrà svolta una azione di sensibilizzazione perché i docenti che lo desiderano convertano in lingua inglese i propri materiali didattici*

#### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Numero di Corsi di studio erogati in lingua inglese.</i>	Attualmente il solo corso di studio LM21 Biomedical Engineering è previsto che sia erogato in lingua inglese.	Sì	Si conferma il mantenimento del Corso di studio LM21 Biomedical Engineering erogato in lingua inglese.	
<i>Numero degli insegnamenti erogati in lingua inglese.</i>	Il numero totale di insegnamenti che sono erogati in lingua inglese, è pari a 18: 12 nel corso di laurea LM21, 4 nel Corso di Laurea Magistrale LM27 in Ingegneria delle Telecomunicazioni, 2 nel Corso di Laurea Magistrale LM29 in Ingegneria Elettronica per	22 insegnamenti erogati in lingua inglese: 14 in LM21 6 in LM27 2 in LM29	Come obiettivi preliminari aggiuntivi si fissano quello di avere almeno un insegnamento erogato in lingua inglese nel corso di Studio in Ingegneria Gestionale (18+1)	

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
	l'industria e l'Innovazione			
<i>Percentuale degli insegnamenti utilizzando materiale didattico in lingua inglese.</i>	Non disponibile	Non disponibile	Almeno il 5% degli insegnamenti erogati dal DIEM utilizzi materiale didattico in lingua inglese	

## **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione è in corso di realizzazione e il numero di insegnamenti in lingua inglese è aumentato a 22 (+4).*

**Azione 2:** *L'azione è in corso di realizzazione. Nel 2025 è stato predisposto un questionario che sarà erogata al termine del presente anno accademico.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

### **Obiettivo 0.3.C.I.1: Traduzione in lingua inglese del sito web del DIEM**

#### **Denominazione completa:**

*Traduzione in lingua inglese del sito web del DIEM*

#### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*[Indicare eventuale obiettivo di Ateneo correlato: es. I.A, I.B, ecc.]*

#### **Descrizione obiettivo:**

*Favorire la fruizione del sito web dipartimentale anche dall'estero e da persone anglofone.*

#### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Si effettuerà la traduzione in lingua inglese delle pagine del sito web Dipartimentale, come già previsto sulla homepage ma ancora non realizzato.*

#### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Avvenuta traduzione completa del sito web dipartimentale in lingua inglese.</i>	Attualmente non esiste un sito web in lingua inglese (nonostante vi sia una predisposizione sulla homepage) e non esistono guide brevi o brochure in lingua inglese.	No	Sì	
<i>Realizzazione di una guida sintetica di Dipartimento redatta in lingua inglese e scaricabile online dal sito web del Dipartimento</i>	N/A	No	Sì	

#### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *L'azione sarà implementata in futuro, non appena terminato il restyling del sito di Ateneo per garantire l'allineamento dei contenuti informativi.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

### 3.3 AREA DELLA TERZA MISSIONE

#### Obiettivo DIEM - TM01: Quantità e qualità della comunicazione

##### Denominazione completa:

*Quantità e qualità della comunicazione*

##### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*Linea strategica dell'Ateneo 1; Obiettivo 1.1*

##### Descrizione obiettivo:

*Molte delle iniziative di TM sono spesso frutto di azioni dei singoli docenti o gruppi di ricerca del Dipartimento. La condivisione e pubblicizzazione è basata su iniziativa volontaria. Si intende formalizzare questo processo di pubblicizzazione delle iniziative sia sul sito ufficiale del Dipartimento che attraverso le varie piattaforme "social"*

#### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Al fine di massimizzare la pubblicizzazione delle attività, si intende proporre uno schema di registrazione automatica delle iniziative, eventualmente in collegamento con la futura piattaforma di registrazione che dovrà essere implementata dall'Ateneo (IRIS TM)*

#### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Resoconto specifico sulla numerosità delle iniziative e loro visibilità e impatto comunicativo</i>	n.d.	Sì	Realizzazione di un resoconto specifico sulle attività svolte (Sì).	in collegamento con la futura piattaforma di registrazione che è stata implementata dall'Ateneo (IRIS TM) dal 2025, oltre le attività complessive, anche di TM, che vengono registrate e pubblicizzate attraverso il sito e le piattaforme social del DIEM

#### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione è stata avviata ed è in continua implementazione, seguendo anche le indicazioni dell'Ateneo sulle modalità di utilizzo della piattaforma IRIS. Inoltre, si mette a sistema la pubblicizzazione delle attività sui canali di informazione ad uso del Dipartimento*

#### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

Si propone l'aggiornamento del seguente target:

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo DIEM - TM02: Consolidare la collaborazione con le istituzioni scolastiche

### Denominazione completa:

*Consolidare la collaborazione con le istituzioni scolastiche*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*Linea strategica dell'Ateneo 2; Obiettivo 2.1*

### Descrizione obiettivo:

*Il Dipartimento ha attive delle convenzioni con strutture scolastiche attraverso le quali diffondere le proprie iniziative sia didattiche che di ricerca e di TM. L'obiettivo è quello di consolidare le iniziative di collaborazione, coinvolgendo le istituzioni scolastiche nei progetti del DIEM*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Al fine di consolidare tali collaborazioni sarà fondamentale la disseminazione delle informazioni sulle attività del Dipartimento attraverso le piattaforme social e attraverso scambi di informazioni e incontri specifici.*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>N° di istituti scolastici visitati</i>	17	21 (A.A. 2024/2025)	Mantenimento	
<i>N° di giornate di orientamento e Open Day</i>	4	9 (A.A. 2024/2025)	Mantenimento	
<i>N° di ore dedicate a PCTO</i>	68	84 (A.A. 2024/2025)	Mantenimento	
<i>Resoconto specifico sulle attività finalizzate al potenziamento dei rapporti con le istituzioni scolastiche e dell'orientamento</i>	N/A	No	Sì	Non sono ancora stati prodotti resoconti specifici data la recente istituzione del Gruppo di Riesame per la Terza Missione.

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *La collaborazione con istituti scolastici del territorio è da sempre un punto di focale delle attività del Dipartimento. L'attività, che è stata intrapresa da diverso tempo dal Dipartimento, viene attuata con costanza e continuità. Gli sforzi intrapresi fanno sì che tutti gli indicatori vengono non solo mantenuti ma, se possibile, anche incrementati.*

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo DIEM - TM03: Iniziative di Placement

### Denominazione completa:

*Iniziative di Placement*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*Linea strategica dell'Ateneo 3; Obiettivo 3.1*

### Descrizione obiettivo:

*Il DIEM svolge diverse iniziative che si prendono cura della transizione dai percorsi formativi universitari al mondo del lavoro (esempio: Giornata del Dottorato, Career Day). L'obiettivo è quello di consolidare la numerosità delle iniziative di Placement e incrementare la loro qualità*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Le azioni previste sono rivolte a mantenere costante il numero di iniziative di Placement organizzate dal DIEM, aumentando la diffusione dell'informazione alle aziende della piccola e media impresa (PMI)*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>N° di eventi organizzati dal Dipartimento</i>	<i>N° di eventi = 3 (2 Career Day e 1 Giornata del Dottorato)</i>	<i>3 (2 Career Day e 1 Giornata del Dottorato)</i>	<i>N° di eventi maggiore/uguale alla baseline</i>	
<i>Resoconto specifico sulle iniziative di Placement</i>	<i>N/A</i>	<i>No</i>	<i>Si</i>	<i>Non sono ancora stati prodotti resoconti specifici data la recente istituzione del Gruppo di Riesame per la Terza Missione.</i>

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** *L'azione viene sostenuta con continuità dal Dipartimento, e quindi programmando annualmente tali eventi. La numerosità di incontri è congrua con le necessità delle aziende e con le forze del Dipartimento*

### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo DIEM - TM04: Consolidare i rapporti con gli Ordini Professionali

### Denominazione completa:

*Consolidare i rapporti con gli Ordini Professionali*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*Linea strategica dell'Ateneo 3; Obiettivo 3.2*

### Descrizione obiettivo:

*Il DIEM mantiene costanti e proficue interazioni con l'ordine degli Ingegneri, attraverso la organizzazione congiunta di seminari e delle prove di abilitazione all'esercizio della professione. Si intende consolidare questo rapporto anche attraverso la pubblicizzazione degli eventi congiunti*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Per consolidare i rapporti collaborativi con l'Ordine professionale degli ingegneri si propone di coinvolgerli nelle attività di Placement organizzate dal Dipartimento.*
- **Azione 2:** *Inoltre, ci si propone di pubblicizzare le attività con l'Ordine attraverso le piattaforme social del Dipartimento*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>Resoconto specifico sulla quantità e qualità dei rapporti con gli Ordini Professionali</i>	n.d.	No	Realizzazione di un resoconto specifico sulle qualità e quantità dei rapporti con gli Ordini Professionali (Sì).	Non sono ancora stati prodotti resoconti specifici data la recente istituzione del Gruppo di Riesame per la Terza Missione.

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** Negli ultimi anni le interazioni con gli ordini professionali (in particolare con quello degli Ingegneri) hanno riguardato principalmente l'organizzazione ed espletamento degli esami abilitanti la professione e il coinvolgimento dei rappresentanti dell'Ordine come stakeholder per le diverse iniziative (didattiche e di ricerca) del Dipartimento

**Azione 2:** Non si è ancora provveduto alla rendicontazione delle attività, ma si intende predisporre una loro maggiore pubblicizzazione, anche attraverso i canali di comunicazione del Dipartimento ed eventualmente specifiche delibere del Consiglio di Dipartimento.

## **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **Obiettivo DIEM - TM05: Partecipazione allo sviluppo di un ecosistema laziale per l'innovazione**

### **Denominazione completa:**

*Partecipazione allo sviluppo di un ecosistema laziale per l'innovazione*

### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*Linea strategica dell'Ateneo 4; Obiettivo 4.2*

### **Descrizione obiettivo:**

*Il Dipartimento partecipa attivamente a numerose attività rivolte allo sviluppo delle iniziative dedicate alla crescita dell'innovazione nel territorio laziale. In particolare, il Dipartimento è direttamente coinvolto nel progetto Rome Technopole, con cui condivide l'obiettivo di realizzare una forte e duratura sinergia fra le Università e gli Enti di ricerca della Regione Lazio e il mondo industriale con focus specifico su tre aree tematiche caratterizzate dalla più alta qualificazione e dalla più forte presenza industriale sul territorio regionale: Transizione Energetica, Transizione Digitale, Salute & Bio-Farma*

### **AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *L'azione principale relativa all'obiettivo passa attraverso la realizzazione di un Joint Lab dove le principali realtà del mondo accademico e industriale possono cooperare per perseguire avanzamenti strategici in sistemi ingegnerizzati complessi e tecnologie innovative*

### **INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Resoconti specifici delle attività svolte negli spoke del Technopole</i>	n.d.	Sì	Realizzazione di un resoconto specifico sulle attività svolte negli spoke del Technopole (Sì).	In attesa delle relazioni fine tecnopolo sui vari spoke in cui è coinvolto il DIEM

### **STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

*Azione 1: L'azione è in fase di completamento: entro i primi mesi del 2026 sono attese le relazioni finali del progetto Rome Technopole in cui sono presenti docenti del Dipartimento.*

### **RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## Obiettivo DIEM - TM06: Interrelazioni con il comparto industriale e di sviluppo tecnologico

### Denominazione completa:

*Interrelazioni con il comparto industriale e di sviluppo tecnologico*

### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

*Linea strategica dell'Ateneo 4; Obiettivi 4.3 e 4.4*

### Descrizione obiettivo:

*Costruire nuove interazioni e consolidare le sinergie già in essere con il contesto industriale locale e nazionale e partecipare alle iniziative volte all'innovazione di prodotto, di processo e dei servizi da parte delle PMI*

### AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Rafforzare le interazioni con il mondo produttivo anche attraverso lo sviluppo di progetti comuni che coinvolgano sia le attività di tesi/tirocinio sia i contratti tipo conto-terzi*

### INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
<i>N° di tesi/tirocini svolti all'esterno</i>	22	45	N° uguale/maggiore della baseline	
<i>N° di contratti della tipologia di conto terzi</i>	19	13	N° uguale/maggiore della baseline	

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione rappresenta una delle attività che il Dipartimento svolge con attenzione e continuità già da diverso tempo.

### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

**Obiettivo DIEM - TM07: Qualità della documentazione delle iniziative di Terza Missione e sistema di monitoraggio efficace**

**Denominazione completa:**

*Qualità della documentazione delle iniziative di Terza Missione e sistema di monitoraggio efficace*

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

*Linea strategica dell'Ateneo 5; Obiettivo 5.1*

**Descrizione obiettivo:**

*Per migliorare la qualità della documentazione relativa alle azioni di TM, si propone di individuare il flusso di lavoro per il monitoraggio delle attività e di organizzare un Gruppo di Riesame della TM.*

**AZIONI PREVISTE**

- **Azione 1:** *Le azioni principali per tale obiettivo riguardano la Costituzione di un Gruppo di Riesame della TM, e l'individuazione del flusso di lavoro per la raccolta dati delle attività da censire.*

**INDICATORI**

<b>Indicatore</b>	<b>Baseline</b>	<b>Valore anno riferimento</b>	<b>Target 2026</b>	<b>Note</b>
<i>Presenza di un sistema di monitoraggio per la Terza Missione</i>	n.d.	Si	Realizzazione del Gruppo di Riesame	
<i>N° di attività censite e Relazione annuale dipartimentale</i>	N/A	No	Pubblicizzazione dei rapporti annuali	Non è stata ancora prodotta una relazione annuale data la recente istituzione del Gruppo di Riesame per la Terza Missione.

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** *Il Gruppo del Riesame è stato ufficialmente costituito con delibera del CdD il 19 dicembre 2025.*

**Azione 2:** *Per quanto riguarda i rapporti annuali, non sono ancora disponibili data la recente istituzione. Si intende anche prendere in considerazione i dati presenti su IRIS per quanto riguarda il public engagement e la formazione continua.*

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

**Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

**Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:**

## **4. INDIVIDUAZIONE DI EVENTUALI NUOVI OBIETTIVI STRATEGICI** *(se applicabile)*

### **Area ricerca**

Il DIIEM conferma gli obiettivi già individuati in fase di programmazione. Alla data del presente monitoraggio, non emerge la necessità di individuare ulteriori obiettivi strategici nell'area della ricerca.

### **Area didattica**

Il DIIEM conferma gli obiettivi già individuati e che sono in via di raggiungimento.

Pertanto, in merito alle azioni tese sia al miglioramento dell'offerta formativa nel suo complesso che degli indicatori prestazionali relativi ai singoli Corsi di Studio, non si ravvisa la necessità di proporre ulteriori obiettivi strategici e nuove azioni da intraprendere nell'ambito di questo Piano triennale.

Tuttavia, a seguito delle analisi svolte in relazione all'esigenza di contenimento delle spese per la didattica, sollecitata dal Magnifico Rettore e dal Direttore Generale con nota del febbraio 2025, sono emerse nuove potenziali criticità, in merito alla più generale sostenibilità della didattica anche alla luce del continuo incremento del numero di immatricolati ai corsi di studio triennali, dettagliate in una specifica relazione portata all'attenzione degli Organi di Ateneo nel luglio 2025.

A fronte di queste criticità, che riguardano sia il budget per la didattica, che le possibilità di copertura degli insegnamenti in caso di necessità di sdoppiamento, il numero dei docenti di riferimento e la disponibilità di aule di adeguata capienza, è in corso una interlocuzione con gli Organi di Ateneo per individuare adeguate soluzioni, in quanto la disponibilità di risorse logistiche, di personale ed economiche aggiuntive non è sotto il diretto controllo del Dipartimento. Gli interventi attuabili dal DIIEM potrebbero eventualmente implicare l'introduzione del numero programmato nei Corsi di Studio a maggiore affluenza (Ingegneria Gestionale, Ingegneria Biomedica ed Ingegneria Meccanica), per i quali al 20/01/26 l'Ufficio statistico certificava rispettivamente 367, 288 e 399 immatricolati, oppure interventi drastici di chiusura o riaccorpamento di alcuni CdS magistrali. I primi determinerebbero una penalizzazione finanziaria all'Ateneo in termini di ridotto FFO, mentre i secondi, seppure in linea teorica possibili, appaiono delicati e meritevoli di approfondite riflessioni a causa delle molteplici conseguenze che determinerebbero sia in termini culturali sui profili di uscita dei laureati, sia come sbocco naturale dei CdS triennali attualmente attivi e di successo, e comunque non inciderebbero su alcune problematiche dirimenti relativi all'affollamento dei corsi di studio triennali.

Pertanto, si conclude che sebbene in tempi recentissimi il tema della sostenibilità abbia assunto carattere di rilevanza strategica e di urgenza, tale da richiedere una pianificazione lungimirante e di ampio respiro che intercetta senza discontinuità il periodo di vigenza di questo e del futuro piano triennale, non è possibile definire in questa sede nuovi obiettivi ed azioni specifiche stante la fluidità della situazione in rapida evoluzione.

In questa parte finale del triennio di programmazione strategica non si potrà quindi che attivare tempestivamente i possibili interventi d'urgenza compatibili con la situazione contingente necessari al contenimento della situazione, rimandando al successivo piano triennale una più organica strategia di azione concordata con gli Organi di Ateneo.

### **Area terza missione**

Il DIIEM conferma gli obiettivi già individuati in fase di programmazione. Alla data del presente monitoraggio, non emerge la necessità di individuare ulteriori obiettivi strategici nell'area della terza missione.

## 5. CONCLUSIONI E PROSPETTIVE

### Area ricerca

Il monitoraggio per la ricerca del 2025 evidenzia un avanzamento positivo nella maggior parte degli obiettivi strategici definiti dal Dipartimento e l'assenza di significative criticità dipendenti dal Dipartimento, nonostante alcune naturali difficoltà per un primo avvio di attività di monitoraggio, e l'impossibilità obiettiva di attuare alcune delle azioni a seguito di circostanze indipendenti dal Dipartimento.

In generale, si può esprimere ampia soddisfazione per gli obiettivi e indicatori relativi alle pure attività di ricerca: numero e importo dei progetti e contratti (OR.1.2, OR.1.3), numero e qualità delle pubblicazioni (OA.1.1), internazionalizzazione del Dottorato di Ricerca e suoi rapporti con le realtà esterne (OI.2.1), Consolidamento e sviluppo della strumentazione (OS.1.1). Di questo sono esempi gli indicatori degli obiettivi OQ.1.2, OS.1.1 (questo in particolare avvenuto grazie ai finanziamenti del Dipartimento di Eccellenza).

Le azioni relative all'istituzione di strutture per il monitoraggio sono in corso e vengono comunque perseguite, compatibilmente con l'impegno complessivo del personale (si veda anche oltre). Il positivo svolgimento delle azioni di questa categoria, con le tempistiche permesse dalla sostenibilità dell'impegno del personale, si evidenziano in particolare negli obiettivi OQ.1.1, OQ.2.1. Altre attività e azioni, ad esempio le Azioni di OI.1.1, sono in corso di attuazione.

Le azioni di incentivazione previste (Azioni 1 e 2 di OQ.1.2, Azione 1 di OR.1.3, Azione 1 di OA.1.1, Azione 2 di OI.1.3, Azione 1 di OI.2.1), in particolare basate sull'impiego preferenziale e virtuoso di parte dei fondi di funzionamento assegnati al Dipartimento per azioni di incentivazione, sono tutte state necessariamente posposte a causa della non assegnazione di alcuna risorsa al Dipartimento. Similmente, le azioni di miglioramento basate su aumento di personale docente o tecnico/tecnologo (Azione 2 di OA.1.1, Azione 2 di OS.1.2) non sono state attuate a causa del blocco del reclutamento, dell'assenza di iniziative ministeriali, o della non assegnazione di personale al Dipartimento.

Non si riscontrano specifici elementi di criticità in obiettivi o azioni individuali. Tuttavia, si evince dal quadro generale una diffusa difficoltà a rendere compatibile lo svolgimento delle nuove attività di monitoraggio della ricerca con il carico di lavoro ordinario, che ha visto fra l'altro un aumento della complessità e numerosità delle procedure di gestione sia a livello amministrativo-contabile che scientifico (procedure relative ai laboratori di ricerca, rendicontazione di progetti) per tutte le attività connesse alla ricerca. Tali attività impegnano oltre il sostenibile il personale amministrativo e docente (impegnato anche ben oltre i carichi standard nelle attività di insegnamento, come evidenziato nel dettaglio nella sezione riguardante la didattica). Manifestazioni esemplare di tale situazione è lo stato di OR.3.1, dove l'elevato numero e la diversificazione delle tipologie di progetti e contratti, aspetto di per sé positivo e riflesso negli indicatori di OR.1.2 e OR.1.3, ha comportato la difficile sistematizzazione del monitoraggio dell'esistente.

Un secondo elemento generale rende più complessa l'attività di incentivazione e di realizzazione di alcune azioni. Infatti, la decisione del Dipartimento di destinare virtuosamente parte dei fondi di funzionamento ad azioni di incentivazione ha dovuto confrontarsi con l'assenza, per i due anni passati, di fondi di funzionamento ordinari o finalizzati. Questo ha dovuto comportare la sospensione di tutte le attività di incentivazione. Per altri aspetti, quelle azioni vincolate ad azioni di Ateneo si sono spesso trovate con tempistiche asincrone. Ad esempio, l'Azione 2 dell'obiettivo OS.1.3, *“Creazione di siti web per tutti i laboratori di ricerca e loro valorizzazione sul sito del Dipartimento”*, richiede armonizzazione con i servizi di Ateneo su numerosi aspetti tecnici, non ultimi quelli relativi alla gestione agile dei siti stessi per l'aspetto di *“valorizzazione”*.

È indubbio che l'ampiezza delle attività di monitoraggio, con l'instaurazione di procedure stabili e consolidate, nonché le azioni di incentivazione successive agli esiti del monitoraggio, richiedano un impegno sia di personale che di risorse che trova difficoltà ad essere attualmente soddisfatto stante l'attuale carico di lavoro ordinario del personale e l'assenza di risorse da destinare all'incentivazione. Questo aspetto potrebbe essere transitorio, e dovrà quindi essere approfondito e quantificato nel prossimo monitoraggio prima di ritenere di dover ridefinire alcuni obiettivi e di rivedere alcuni aspetti nel prossimo piano strategico triennale.

## **Area didattica**

Il monitoraggio del 2025 evidenzia un avanzamento positivo nella maggior parte degli obiettivi strategici definiti dal Dipartimento e l'assenza di criticità degne di nota nell'avanzamento delle azioni intraprese, di cui alcune risultano anche già completate.

In particolare, appaiono di grande successo, in termini di numero di immatricolazioni, le iniziative di attivazione dei corsi di laurea con forti interazioni interdisciplinari in Ingegneria Gestionale ed Ingegneria Biomedica (Obiettivo O.1.B.I.1 e Obiettivo O.2.A.I.5). Anche l'incremento continuo e progressivo nel tempo delle immatricolazioni al corso di Laurea in Ingegneria Meccanica è fonte di soddisfazione.

Il forte incremento delle immatricolazioni ai Corsi triennali comprova, inoltre, l'efficacia delle modalità di orientamento e presentazione dell'offerta in corso di attuazione (Obiettivo O.2.B.I.1).

Anche il monitoraggio dell'utilizzo di metodologie e strumenti tecnologici innovativi nella didattica (Obiettivo O.1.A.I.2) e la Ricognizione sull'utilizzo strumenti didattici innovativi (Obiettivo O.1.C.I.2) ha evidenziato un alto tasso di adozione di tali strumenti portando il DIEM tra i Dipartimenti più virtuosi e consentendo già dal primo monitoraggio di superare gli obiettivi stabiliti in fase di programmazione.

Di più lenta attuazione è risultato invece l'obiettivo O.1.A.I.1: Potenziamento infrastrutture didattiche e di ricerca Polo Ostia in quanto ancora non è avvenuta l'assegnazione degli spazi al DIEM, così come le attività tese a migliorare il livello di internazionalizzazione richiedono un rinnovato e costante impegno (Obiettivo O.3.A.I.1), mentre la traduzione del sito web in inglese attende il completamento del restyling del sito di Ateneo (Obiettivo O.3.C.I.1).

Il principale e preoccupante elemento di criticità emerso recentemente è invece legato alla sostenibilità della didattica, che è anche, paradossalmente, una indesiderata conseguenza dell'imprevisto successo dei CdS in Ingegneria Meccanica, Ingegneria Biomedica e Ingegneria Gestionale. Al momento l'elevato numero di studenti, superiore alle più rosee aspettative, genera difficoltà in relazione alla disponibilità di aule di adeguata capienza, ma è destinato nel futuro a generare serie problematiche in merito al fabbisogno di docenti di riferimento.

La situazione è stata ampiamente illustrata nella relazione che a luglio 2025 il DIEM ha fornito agli Organi di Ateneo.

In quella sede si manifestavano sofferenze in merito a:

- difficoltà all'ulteriore contenimento dei costi della didattica, nonostante i numerosi interventi di efficientamento già adottati, che anzi sono destinati fisiologicamente ad un incremento sia per l'aumento del numero di studenti che può richiedere lo sdoppiamento di insegnamenti sia

per la progressiva accensione degli insegnamenti degli anni successivi del CdS di nuova attivazione;

- il carico di lavoro eccessivo del personale docente, impegnato anche in attività didattiche in altre sedi nel contesto di iniziative congiunte (es. Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico LM-41 Medicina e Chirurgia a indirizzo Tecnologico interateneo con l'Università Cattolica del Sacro Cuore) ed altre attività didattiche istituzionali come ad es. Lezione Zero, Progetto GOL, e Percorsi per l'insegnamento PEF, ce determina in alcuni casi anche l'esigenza di derogare sul monte ore massimo di didattica;
- attuale e prevista carenza di docenti di riferimento a causa del numero incrementato di immatricolazioni rispetto i valori nominali sui corsi triennali, della cessazione di alcuni docenti per quiescenza o scadenza RTD, e dell'attivazione delle nuove iniziative didattiche programmate (LM41 MedTech e LM in Ingegneria Gestionale), che porteranno il deficit nel 2031 a circa 23 unità.

Tali circostanze determineranno sia nel breve che nel lungo periodo criticità in merito all'impegno di aule, ai costi aggiuntivi per lo sdoppiamento di alcuni insegnamenti, ed all' incrementato fabbisogno di docenti di riferimento che non possono essere affrontate autonomamente dal Dipartimento, se non parzialmente con interventi quali l'introduzione del numero programmato o la chiusura/accorpamento di alcuni corsi di studio magistrali che presentano anche molteplici effetti indesiderati.

Le implicazioni di tali decisioni sono tali che necessita una valutazione omnicomprensiva in accordo con gli Organi di Ateneo, da includere necessariamente nel prossimo piano strategico triennale.

### **Area Terza Missione**

Il monitoraggio relativo all'anno 2025 sottolinea un buon rendimento del DIIEM su tutte le azioni intraprese e sottoposte a monitoraggio.

Per quasi tutti gli obiettivi indicati, si osservano risultati in linea con le previsioni, sottolineando sia un Dipartimento in ottima salute ma anche una approfondita conoscenza delle potenzialità della struttura amministrativa e docente, che porta ad una accorta programmazione delle attività in base alle risorse a disposizione.

Allo stato attuale il principale elemento di una certa criticità, anche se non si ritiene particolarmente preoccupante, risulta essere il ritardo con cui si sta realizzando l'Azione 2 (Realizzazione di un resoconto specifico sulle qualità e quantità dei rapporti con gli Ordini Professionali) dell'Obiettivo DIIEM - TM04 (Consolidare i rapporti con gli Ordini Professionali). Il ritardo nella realizzazione di tale obiettivo è legato principalmente a due fattori: a) la necessità di coordinarsi con un Ente terzo spesso causa rallentamenti nella comunicazione di eventi o altre manifestazioni; b) una buona parte delle attività sono gestite in prima persona da docenti del Dipartimento e quindi, in assenza di un sistema consolidato e in qualche modo automatizzato di registrazione, si rischia di perdere traccia delle varie iniziative.

### **5.1 Prospettive per il terzo anno**

Il terzo anno di attuazione del Documento di Programmazione Triennale si concentrerà sulle seguenti direttrici fondamentali:

## Area ricerca

- R1. Consolidamento e selezione delle azioni in corso o previste, attraverso il potenziamento delle iniziative che hanno mostrato un impatto positivo e la dismissione delle azioni impossibili da realizzare a causa di circostanze esterne al Dipartimento;
- R2. affinamento degli interventi, se necessari, in particolare tenendo conto delle risorse disponibili;
- R3. aggiornamento dei target e degli indicatori di performance, sulla base sia dei risultati conseguiti che degli esiti del monitoraggio.
- R4. razionalizzazione delle operazioni di raccolta dati, in particolare focalizzando l'attenzione sull'ottimizzazione delle interazioni fra diversi uffici; in questo quadro, alcune azioni di monitoraggio potrebbero essere rimodulate o soppresse.

## Area didattica

- D1. Consolidamento delle azioni in corso, attraverso il potenziamento delle iniziative che hanno mostrato un impatto positivo;
- D2. introduzione di eventuali nuovi interventi, se necessari, mirati a colmare le lacune individuate nel monitoraggio;
- D3. aggiornamento dei target e degli indicatori di performance, sulla base dei risultati conseguiti e delle nuove opportunità di sviluppo.
- D4. attuazione delle necessarie iniziative contingenti tese a garantire nel breve periodo la sostenibilità dei corsi di studio in termini di numero di docenti di riferimento e utilizzo delle aule per gestire l'incrementato afflusso di studenti.

## Area Terza Missione

- TZ1. Consolidamento delle azioni in corso, attraverso il potenziamento delle iniziative che hanno mostrato un impatto positivo;
- TZ2. miglioramento del sistema di raccolta dati, in particolare per quanto riguarda l'utilizzo del sito IRIS e per quanto riguarda le iniziative con l'Ordine degli Ingegneri.

## 5.2 Valutazione complessiva

**Percentuale media di raggiungimento degli obiettivi: 70 %**

### Giudizio sintetico:

- Programmazione pienamente in linea
- Programmazione sostanzialmente in linea con criticità gestibili
- Programmazione con criticità significative che richiedono interventi strutturali

Il giudizio sintetico espresso e la percentuale media di raggiungimento si riferiscono al grado di attuazione delle azioni previste nella programmazione triennale originaria. Tale valutazione non tiene pertanto conto di ulteriori criticità o elementi di complessità emersi successivamente alla fase di programmazione, alcuni dei quali sono stati evidenziati nella parte iniziale della sezione *Conclusioni e prospettive*. Tali aspetti, la cui evoluzione risulta difficilmente prevedibile e in larga parte indipendente dalle politiche e dalle decisioni del Dipartimento, saranno monitorati con continuità e saranno oggetto di specifica valutazione e approfondimento in sede di aggiornamento e ridefinizione del prossimo piano strategico triennale.

# ALLEGATI

**Allegato 1:** Schede di Monitoraggio Annuale dei CDS del Dipartimento.

**Allegato 2:** Tabella indicatori didattica (file xls).

**Allegato 3:** Estratto verbale del Consiglio di Dipartimento del 22 gennaio 2025 con Nomina Referente del Processo AQ del Dipartimento – Assicurazione della Qualità.

**Allegato 4:** Estratto verbale del Consiglio di Dipartimento del 19 dicembre 2025 con Costituzione gruppi di riesame della ricerca e della terza missione.

**Allegato 5:** Estratto IRIS relativo alle pubblicazioni dei docenti del DIEM negli anni 2023, 2024, e 2025.

**Allegato 6:** Estratto IRIS relativo alle pubblicazioni dei docenti neoassunti dal DIEM negli anni 2024 e 2025.

**Allegato 7:** Estratto verbale del Consiglio di Dipartimento del 28 gennaio 2026 con la delibera dipartimentale relativa al primo monitoraggio annuale del documento di programmazione triennale.